

## Schlussbericht gefördertes Forschungsprojekt

**Projekt Titel:** PoliWork – Ansätze und Massnahmen zur Vereinbarkeit von Beruf und politischen Milizämtern

**Abteilung/ Fachbereich FH Graubünden:** EMA, Zentrum für Verwaltungsmanagement

**Antrag bewilligt:** 03/2020

**Gesprochener Förderbetrag:** 44'000

**Projektleitung/ Projektverantwortung:** Curdin Derungs, 081 286 24 90,  
 curdin.derungs@fhgr.ch

**Projektteam:** Dario Wellinger, FHGR; Tatjana Schädler, FHGR; Andreas Müller, Politconsulting

**Kooperationspartner** (in alphabetischer Reihenfolge):

Organisation	Kontaktperson	E-Mail Adresse
Amt für Militär und Zivilschutz	Martin Bühler	martin.buehler@amz.gr.ch
Axa	Samuel Brücker	samuel.bruecker@axa-winterthur.ch
Baloise Group	Dominik Marbet	dominik.marbet@baloise.com
Bonny-Stiftung	Dr. Beat Brechbühl	beat.brechbuehl@kellerhals-carrard.ch
Economiesuisse	Adrian Michel	adrian.michel@economiesuisse.ch
F. Hoffmann-La Roche AG	Andrea Elisabeth Knellwolf	andrea.elisabeth.knellwolf@roche.com
Gebäudeversicherung Graubünden	Markus Feltscher	markus.feltscher@gvg.gr.ch
Helvetia Versicherungen	Samuel Wernli	samuel.wernli@helvetia.ch
Interpharma	René Buholzer	rene.buholzer@interpharma.ch
Post AG	Dr. Martin Maegli	martin.maegli@post.ch
Schweizerische Bankiervereinigung	Sven Bisang	sven.bisang@sba.ch
Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft	Lukas Niederberger	lukas.niederberger@sgg-ssup.ch
Siemens Schweiz AG	Iris Grob	iris.grob@siemens.com
Swiss Life	Isabel Stucki-Mauderli	isabel.stucki-mauderli@swisslife.ch
Swiss Re Management Ltd	Dr. Urs Leimbacher	urs_leimbacher@swissre.com
Swissmem	Dominique Zygmont	d.zygmont@swissmem.ch
Thurgauer Kantonalbank	Mirjam Wellauer	mirjam.wellauer@tkb.ch
Zurich	Dieter Geering	dieter.geering@zurich.ch

**Geplante Laufzeit des unterstützten Projektes:** 04/2021 bis 10/2022

### 1) Management Summary:

#### a) Projekt Ziele laut Antrag sowie geplantes/r Vorgehen/ Ansatz:

Das Projekt «PoliWork» zielt darauf ab, die Vereinbarkeit von Beruf und politischem Engagement vertieft zu untersuchen und eine datenbasierte Auswahl an Fördermassnahmen zu entwickeln. Dieses übergeordnete Ziel wurde erreicht. Im Rahmen dessen wurde die Grundlagenliteratur

aufgearbeitet, mit 17 Unternehmen Interviews zum Thema «Vereinbarkeit von Beruf und politischem Engagement» durchgeführt sowie aktive politische Miliztätige (N=1'900; Mitglieder von Kantons- /Gemeindelegislativen, -exekutiven, -kommissionen, etc.) sowie Milizfunktionäre (N=1'100; Feuerwehr und Zivilschutz) und Unternehmen (N=500) befragt.

**b) Konkrete Ergebnisse/ Resultate:**

Als Ergebnis liegt eine online-basierte «PoliWork-Toolbox» für Unternehmen vor, die sich auf die wissenschaftliche Studie stützt. Beides zusammen soll der Wirtschaft und Zivilgesellschaft Impulse in der Förderung des politischen Engagements verleihen. Folgende Ergebnisse liegen im Einzelnen vor:

- Studie (in Deutsch, als pdf- und Druck-Version)
- Kurzfassung der Ergebnisse (in Deutsch, Französisch und Italienisch)
- PoliWork-Check für Unternehmen mit Online-Auswertung und Benchmark-Vergleich
- PoliWork-Plattform mit allen Massnahmen und über 50 illustrativen Beispielen unter [www.poliwork.fhgr.ch](http://www.poliwork.fhgr.ch) oder [www.poliwork.ch](http://www.poliwork.ch)

**2) Detaillierte Projektbeschreibung:**

**a) Projektteam:**

- Projektleitung: Curdin Derungs, Stv. Leiter ZVM, FHGR
- Projektmitarbeit: Dario Wellinger und Tatjana Schädler (beide FHGR, wissenschaftliche Mitarbeitende), Andreas Müller, Politconsulting

**b) Kooperationspartner:**

Organisation	Rolle
Amt für Militär und Zivilschutz	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Axa	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Baloise Group	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Bonny-Stiftung	Passiv, Mitfinanzierung
Economiesuisse	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
F. Hoffmann-La Roche AG	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Gebäudeversicherung Graubünden	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Helvetia Versicherungen	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Interpharma	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Post AG	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Schweizerische Bankiervereinigung	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Siemens Schweiz AG	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Swiss Life	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Swiss Re Management Ltd	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Swissmem	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung
Thurgauer Kantonalbank	Passiv, Mitfinanzierung
Zurich	Aktive Mitarbeit in der Projektgruppe, Mitfinanzierung

### c) Projekthintergrund:

In den rund 2'200 Schweizer Gemeinden engagieren sich gegen 13'000 Personen in Gemeindeexekutiven und nochmals geschätzte 100'000 Personen in Gemeindeparlamenten, Schulbehörden und Kommissionen. Auf Kantonsebene sind vor allem die Parlamentsmitglieder im Milizamt tätig.

Die Vorteile eines bürgernahen politischen Systems liegen auf der Hand. Zum einen sind gerade auf lokaler und kantonaler Ebene die Politiker/innen nahe an der Lebensrealität der Bürger/innen, zum anderen bringen sie Erfahrungen aus ihrem Berufsleben und ihrem persönlichen Werdegang in die politische Entscheidungsfindung zugunsten der Gemeinschaft ein. Trotzdem haben zunehmend mehr Gemeinden Mühe, ihre Gemeindebehörden – seien es Gemeindeexekutiven, -legislativen oder Kommissionen – mit geeigneten Kandidierenden zu besetzen.

Ein Grund für die Rekrutierungsprobleme in den Gemeinden liegt in der mangelnden Vereinbarkeit von Beruf, Familie und Milizamt. Die berufliche Belastung und zeitliche Verfügbarkeit hindern viele daran, ein politisches Amt zu übernehmen. Soll das politische Milizsystem in den Gemeinden auch in Zukunft Bestand haben, dürfen sich die persönliche berufliche Entwicklung und ein politisches Engagement nicht ausschliessen. Die Wirtschaft ihrerseits bekennt sich grundsätzlich zum Schweizer Milizsystem und Schweizer Firmen haben vereinzelt bereits Massnahmen und Förderprogramme entwickelt. Diese sollen es den Mitarbeitenden vereinfachen, die Anforderungen von Beruf resp. Familie und Milizengagement besser zu vereinbaren.

### d) Projektziele:

Jüngst wird die politische Forderung nach besserer Vereinbarkeit von Beruf und Milizamt und der damit verbundene Aufruf nach intensiveren Bemühungen seitens der Unternehmen wieder lauter. Bundesrätin Karin Keller-Sutter verlangt am diesjährigen Swiss Economic Forum von den Unternehmen, dass sie sich mehr als «Corporate Citizens» verstehen und sich vermehrt für das politische Milizengagement der Mitarbeitenden einsetzen (NZZ, 01.09.2021). Allerdings bestehen kaum wissenschaftliche Grundlagen zu möglichen Ansätzen und der Wirksamkeit von Fördermassnahmen der Unternehmen.

Das Projekt «PoliWork» soll hierzu einen Beitrag leisten und anwendungsorientierte Ansätze und Fördermassnahmen entwickeln. Es wird beabsichtigt, eine online-basierte «PoliWork-Toolbox» für Unternehmen zu erarbeiten (inkl. Selbsttest und automatisierter Auswertung), die sich in einer Studie auf wissenschaftliche Daten stützt. Beides zusammen möchte der Wirtschaft und Zivilgesellschaft zu neuen Ideen in der Förderung des politischen Engagements anregen. Das Ziel ist es in erster Linie interessierten Unternehmen, aber auch Mitarbeitenden und Gemeinden resp. Parteien neue Impulse zu geben und das Milizsystem nachhaltig zu stärken.

### e) Projektverlauf/ Vorgehen/ Termine:

- **Ergebnis:** Das Projekt konnte wie geplant inhaltlich mit der vorgesehenen Methodik umgesetzt werden.
- **Abschluss:** Aufgrund des erweiterten Projektumfangs (vgl. Information in Zwischenbericht vom 28.02.2021, Seite 4) wurde das Projekt per Mitte Oktober 2021 (anstatt Ende September 2021) abgeschlossen.

- **Inhaltliche Erweiterung:** Im Einzelnen wurden zusätzlich N=1'100 Angehörige der Feuerwehr und des Zivilschutzes im Kanton Graubünden befragt sowie eine Zusatzauswertung zur allgemeinen Freiwilligenarbeit durchgeführt (inkl. Publikation).
- **Dissemination:** Am 08.11.2021 wurde die Studie «PoliWork - Ansätze zur Verbesserung der Vereinbarkeit von Beruf und politischen Milizämtern» der breiten Öffentlichkeit vorgestellt. Eine Liste mit Beiträgen aus den Medien (u.a. SRF 10vor10, SRF Radio Rendez vous am Mittag, RSI, NZZ, Tagesanzeiger, CH-Medien, Südostschweiz, Le Temps etc.) befindet sich im Anhang.

---

### 3) Resultate/ Ergebnisse:

- **Erkenntnis 1 – Vereinbarkeit von Beruf und politischem Engagement für Miliztätige anhaltend herausfordernd:** Die Vereinbarkeit einer politischen Miliztätigkeit mit Familie, Freizeit und insbesondere dem Beruf ist eine Herausforderung. Besonders Gemeindeexekutiv- und Kantonslegislativmitglieder bringen dies deutlich zum Ausdruck. Gründe dafür sind u.a. der hohe Arbeitsaufwand für Mitglieder der Gemeindeexekutive (auch während der Arbeitszeit), die gesteigerte Anspruchshaltung der Bevölkerung an die Fachkenntnisse und zeitliche Verfügbarkeit sowie die zunehmende Verrechtlichung der Politik. In diesem Kontext werden in der Praxis enge Absprachen zwischen Vorgesetzten und Mitarbeitenden sowie z.T. eine Pensumsreduktion in der beruflichen Haupttätigkeit notwendig. Dieses Ergebnis bestätigt die anekdotische Evidenz, die bereits bekannt ist.
- **Erkenntnis 2 – Bekenntnis zum heutigen politischen Milizsystem deutlich:** Das heutige Milizsystem wird von den Unternehmen in der Schweiz getragen und als zukunftsfähig erachtet. In erster Linie liegt es in der einzelbetrieblichen Verantwortung, die Vereinbarkeit von Beruf und Milizpolitik zu gewährleisten. Darin besteht ein breiter Konsens. Staatliche «Zwangsmassnahmen», welche die Wirtschaft verpflichten, einen obligatorischen Beitrag zur Förderung des politischen Milizsystems zu leisten, stossen in weiten Teilen der Unternehmen auf Skepsis. Einzig für eine staatliche Unterstützung via Erwerbssersatzordnung (analog Militärdienst) spricht sich eine Mehrheit der befragten Unternehmen aus. Dies eher überraschend, aber begründbar, da die EO-Finanzierung bereits ein bekanntes Instrument darstellt.
- **Erkenntnis 3 – Unternehmen engagieren sich aktiv, allerdings nicht alle:** Insgesamt sehen rund 70 % der befragten Unternehmen keinen Bedarf, das politische Milizsystem spezifisch zu fördern. Auf der anderen Seite sind es nur knapp 9 %, die sich in einer aktiven Förderrolle sehen – weitere 21 % in einer passiven. Der grösste Teil der Unternehmen, 46 % nämlich, hat keine Mitarbeitenden, die ein politisches Milizamt ausüben. Dies widerspricht dem Bild eines breit verankerten Milizsystems. Damit sind die politisch Miliztätigen sehr ungleich über alle Unternehmen verteilt und konzentrieren sich auf einige wenige. Diese hohe Konzentration ist neu und eher unerwartet, da die Wirtschaftsverbände immer wieder die Wichtigkeit des Milizsystem für die Wirtschaft und dessen breite Verankerung betonen.
- **Erkenntnis 4 – Unternehmen sehen Handlungsbedarf, teilweise mit anderen Schwerpunkten als Miliztätige:** Um das politische Engagement verstärkt zu fördern, sind einige Massnahmen besonders hervorzuheben und stossen sowohl bei den Miliztätigen als auch den Unternehmen auf grosse Akzeptanz. Zum einen sticht die Förderung einer flexiblen Zeitgestaltung hervor, zum andern auch der Zugang und die Nutzung der Infrastruktur des Arbeitgebers für die Miliztätigkeit sowie die Verbesserung der Wertschätzung der Miliztätigkeit durch die Unternehmensleitung. Ungeachtet dessen erachten die Miliztätigen die Anerkennung ihres Engagements für die berufliche Karriere als zentral – die Unternehmen hingegen weniger. Dies ist insofern bemerkenswert, als dass viele Unternehmen die Vorteile des

schweizerischen Milizsystem anerkennen und viele der Massnahmen, die eine höhere Wertschätzung erreichen wollen, kostengünstig in der Umsetzung sind.

#### 4) Schlussfolgerungen/ Synthese:

- **Anwendung in Wirtschaft:** Der PoliWork-Check für Unternehmen ist via Plattform poliwork.fhgr.ch öffentlich zugänglich und kann von allen Interessierten genutzt werden. Dieser Check wird durch die beteiligten Wirtschaftsverbände und weitere Organisationen (z. B. Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft, Schweizer Gemeindeverband) in Newsletter und internen Meldungen weiterverbreitet werden. Dies erlaubt eine breite Diffusion in die Wirtschaft.
- **Anwendung in Forschung:** Das Projekt «PoliWork» ist Teil der laufenden Forschungsstrategie des Zentrums für Verwaltungsmanagement, die Miliz- und Freiwilligenarbeit mit besonderer Berücksichtigung der Gemeindeebene zu untersuchen und anwendungsorientierte Lösungen zu entwickeln. Die Studie leistet hier wesentliche Vorarbeit die Thematik zu vertiefen und zu ergänzen. Aufgrund der Rückmeldungen und Diskussionen besteht Forschungsbedarf im Bereich des Zusammenspiels von Milizpolitiker:innen und professionellen Gemeindeverwaltungen sowie in der Rolle der öffentlichen Hand in der Förderung des politischen Milizsystems.
- **Anwendung in Lehre:** Das Projekt «PoliWork» ermöglicht es dem Zentrum für Verwaltungsmanagement den eigenen CAS Führung öffentliche Verwaltung und NPO inhaltlich zu ergänzen sowie die Ergebnisse in bestehende resp. neue ZVM-Kurse einfließen zu lassen (geplant im neuen ZVM-Programm 2023). Konkret ist zudem angedacht, mit den Wirtschaftsverbänden eine Veranstaltungsreihe oder ein Weiterbildungsangebot für Unternehmen aufzubauen. Damit soll die Thematik «Vereinbarkeit von Beruf und Milizpolitik» verankert werden.
- **Dissemination:** Die Dissemination hat mit der Veröffentlichung der Studie «PoliWork» am 08.11.2021 einen ersten Höhepunkt erreicht. Es ist geplant die Ergebnisse im Jahr 2022 zusammen mit den Projektpartnern weiter bekannt zu verbreiten und in Praxiszeitschriften zu publizieren. Damit sollen interessierten Kreisen Impulse verliehen werden. Erste politische Vorstösse wurden bereits eingereicht (z. B. Kantonsrätin Michèle Dünki-Bättig an den Zürcher Regierungsrat, Anfrage «Politik für alle machbar machen», vom 08.11.2021; Kommentar von NR Roger Köppel vom 09.11.2021 oder von NR Min Li Mart vom 12.11.2021).

#### 5) Kosten/ Finanzen Überblick über das Gesamtprojekt:

##### a) Einnahmen:

Einnahmen, in CHF	Gesprochen (Plan)	Bezahlt (Ist)	Offen (per 15.11.2021)
Förderverein	44'000	22'000	22'000
Unternehmen	70'500	70'500	0
Verbände	27'500	27'500	0
Stiftungen	20'000	20'000	0
FHGR (Leistungsorientierte Unterstützung)	10'000	0	10'000
<b>Total</b>	<b>172'000</b>	<b>140'000</b>	<b>32'000</b>

\*Anmerkung: Die Kriterien der leistungsorientierten Unterstützung der FHGR sind erfüllt und der Antrag gestellt.

**b) Ausgaben:**

Ausgaben, in CHF (gerundet)	Ist
Personalkosten (intern)	85'500
Personalkosten (extern)	47'300
Leistungen Dritter (Programmierung, Grafiker, Lektorat, Übersetzung)*	39'100
Spesen (Reisespesen)	270
<b>Total</b>	<b>172'170</b>

\* wovon Material von bleibendem Wert für Basisprogrammierung der Plattform = 11'900.--

\*\* wovon Verbrausmaterial (ohne bleibenden Wert): Studie (250 Exemplare) = 4'800.--

**c) Kostenstand:**

- Das Projektbudget wurde per 15.11.2021 ausgeschöpft und mit einer leicht roten Null abgeschlossen.
- Weitere Arbeiten der Dissemination im Jahr 2021 und 2022 werden über die persönliche Weiterbildung der Projektverantwortlichen abgerechnet.

---

**6) Publikationen:**

- Curdin Derungs, Andreas Müller und Dario Wellinger: *PoliWork – Ansätze zur Verbesserung der Vereinbarkeit von Beruf und politischen Milizämtern*; FHGR Verlag, Chur 2021, ISBN 978-3-907247-09-9
- Curdin Derungs, Andreas Müller und Dario Wellinger: *VoloWork – Unternehmen und ihr Engagement für die Freiwilligenarbeit in der Schweiz*; FHGR Verlag, Chur 2021, ISBN 978-3-907247-10-5 (erscheint per Ende November 2021)
- Dario Wellinger, Curdin Derungs, Andreas Müller: *Milizfunktionäre in Feuerwehr und Zivilschutz des Kantons Graubünden – Ansätze zur Verbesserung der Vereinbarkeit von Beruf und freiwilligem Engagement*; FHGR Verlag, Chur 2021 (erscheint voraussichtlich per Ende Dezember 2021 oder anfangs 2022)
- Derungs, Curdin (2021): *PoliWork - Einblicke in die Forschung*; FHGR, Mai 2021
- Curdin Derungs und Dario Wellinger (2022): *Vereinbarkeit von Beruf und Milizpolitik verbessern - Die Rolle der Unternehmen in der Schweiz*; Wissensplatz, FHGR (erscheint im Januar/Februar 2022)
- Curdin Derungs und Dario Wellinger (2022): *Vereinbarkeit von Beruf und Milizpolitik in den Gemeinden*; Schweizer Gemeinde, Schweizerischer Gemeindeverband (geplant im 1. Quartal 2022)
- Des Weiteren sind Referate an verschiedenen Veranstaltungen der Projektpartner geplant oder wurden bereits durchgeführt (z. B. Inputreferat am Tag der Demokratie vom 15.09.2021 im Forum Miliz der Post AG oder an der Fachtagung des Netzwerkes freiwillig.engagiert vom 15.11.2021).

**\*Anhang: Erwähnungen in Medien (vgl. beiliegende Liste)**

Publikationsdatum	Medium	Headline
09.11.2021	Corriere del Ticino	Politica di milizia, le aziende fanno poco
09.11.2021	Der Brienzler	Schweizer Arbeitgeber stehen hinter System
09.11.2021	Der Oberhasler	Schweizer Arbeitgeber stehen hinter System
09.11.2021	Echo von Grindelwald	Schweizer Arbeitgeber stehen hinter System
09.11.2021	Jungfrau Zeitung	Schweizer Arbeitgeber stehen hinter System
09.11.2021	La Liberté	Les employeurs en faveur du système de milice en politique
09.11.2021	laliberte.ch / La Liberté Online	Les employeurs en faveur du système de milice en politique
09.11.2021	Le Courrier Geneve	Les employeurs en faveur du système de milice en politique
09.11.2021	Radio SRF 1 / Regionaljournal Ostschweiz / Regjournal Ostschweiz 17.30	Studie zur Rolle der Wirtschaft im Milizsystem
08.11.2021	Energy Luzern	Energy Middy 11.00-12.00
08.11.2021	Südostschweiz	RSO Mittag 10.00 - 11.00
08.11.2021	Pilatus	Info 10.00-11.00
08.11.2021	Energy Luzern	Energy Middy 10.00-11.00
08.11.2021	Energy Bern	Energy Middy 10.00 - 11.00
08.11.2021	Südostschweiz	RSO Morgen 09.00 -10.00
08.11.2021	Pilatus	Info 09.00-10.00
08.11.2021	Pilatus	Info 08.00-09.00
08.11.2021	TOP	Morgenshow 06.00 - 07.00
08.11.2021	FM1	News 06.00
08.11.2021	24heures.ch / 24 heures Online	Les employeurs suisses soutiennent le système de milice
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Aarau-Lenzburg-Zofingen	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Aarau-Lenzburg-Zofingen	Krise des Milizsystems: Arbeit kommt vor einem öffentlichen Engagement
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Brugg	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Brugg	Krise des Milizsystems: Arbeit kommt vor einem öffentlichen Engagement
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Freiamt	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Freiamt	Krise des Milizsystems: Arbeit kommt vor einem öffentlichen Engagement
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Fricktal	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Fricktal	Krise des Milizsystems: Arbeit kommt vor einem öffentlichen Engagement
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Gesamt Regio	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Aargauer Zeitung / Gesamt Regio	Krise des Milizsystems: Arbeit kommt vor einem öffentlichen Engagement
08.11.2021	aargauerzeitung.ch / Aargauer Zeitung Online	Flexible Arbeitszeiten und mehr Ferien: Studie zeigt, wie Firmen das Schweizer Milizsystem unterstützen können
08.11.2021	Appenzeller Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	arcinfo.ch / Arcinfo Online	Politique communale: 1 entreprise suisse sur 10 encourage activement ses employés à s'engager
08.11.2021	awp Finanznachrichten	Schweizer Arbeitgeber stehen laut Studie hinter Milizsystem
08.11.2021	Badener Tagblatt	Krise des Milizsystems: Arbeit kommt vor einem öffentlichen Engagement
08.11.2021	Badener Tagblatt	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	badenertagblatt.ch / Badener Tagblatt Online	Flexible Arbeitszeiten und mehr Ferien: Studie zeigt, wie Firmen das Schweizer Milizsystem unterstützen können
08.11.2021	bazonline.ch / Basler Zeitung Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	berneroberlaender.ch / BZ Berner Oberländer Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	bernerzeitung.ch / Berner Zeitung Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	Blick	Nur jede zehnte Firma fördert das Milizsystem aktiv
08.11.2021	blick.ch / Blick Online	Nur jede zehnte Firma fördert Milizsystem
08.11.2021	bluewin.ch/fr / Bluewin FR - blue News	Les employeurs suisses soutiennent le système de milice
08.11.2021	Bote der Urschweiz	Milizsystem in der Krise
08.11.2021	Bote der Urschweiz	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Bündner Tagblatt	Wirtschaft tut zu wenig fürs Milizsystem
08.11.2021	Bündner Tagblatt	Beruf und Milizpolitik stehen sich im Weg
08.11.2021	bz Zeitung für die Region Basel	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	bz Zeitung für die Region Basel	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	bzbase.ch / BZ Basel	Flexible Arbeitszeiten und mehr Ferien: Studie zeigt, wie Firmen das Schweizer Milizsystem unterstützen können
08.11.2021	cash.ch / Cash Online	Schweizer Arbeitgeber stehen hinter Milizsystem
08.11.2021	Der Rheintaler	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	derbund.ch / Der Bund Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	Die Botschaft	Arbeitgeber stehen hinter Schweizer Milizsystem
08.11.2021	economiesuisse.ch / Economiesuisse Verband der Schweizer Unternehmen	Wie Unternehmen das Milizsystem unterstützen können
08.11.2021	Grenchner Tagblatt	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Grenchner Tagblatt	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	Grenchner Tagblatt	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	grenchnertagblatt.ch / Grenchner Tagblatt Online	Flexible Arbeitszeiten und mehr Ferien: Studie zeigt, wie Firmen das Schweizer Milizsystem unterstützen können
08.11.2021	Keystone ATS / Agence Télégraphique Suisse	Les employeurs suisses soutiennent le système de milice
08.11.2021	Keystone SDA / Schweizerische Depeschagentur	Keystone-SDA - Morgenlage - 8. November 2021
08.11.2021	lacote.ch / La Côte Online	Politique communale: 1 entreprise suisse sur 10 encourage activement ses employés à s'engager
08.11.2021	landbote.ch / Der Landbote Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	langenthalertagblatt.ch / BZ Langenthaler Tagblatt Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	Le Temps	Une clé de succès pour la milice politique
08.11.2021	leaderdigital.ch / LEADER digital	Vereinbarkeit von Beruf und Milizpolitik verbessern: Die Rolle der Unternehmen in der Schweiz
08.11.2021	lenouvelliste.ch / Le Nouvelliste Online	Politique communale: 1 entreprise suisse sur 10 encourage activement ses employés à s'engager
08.11.2021	Limmattaler Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	Limmattaler Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	limmattalerzeitung.ch / Limmattaler Zeitung Online	Flexible Arbeitszeiten und mehr Ferien: Studie zeigt, wie Firmen das Schweizer Milizsystem unterstützen können
08.11.2021	Luzerner Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	Luzerner Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	luzernerzeitung.ch / Luzerner Zeitung Online	Flexible Arbeitszeiten und mehr Ferien: Studie zeigt, wie Firmen das Schweizer Milizsystem unterstützen können
08.11.2021	msn.com/de-ch / MSN Schweiz Nachrichten	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	msn.com/de-ch / MSN Schweiz Nachrichten	Unternehmen wollen Geld vom Bund: Nur jede zehnte Firma fördert Milizsystem
08.11.2021	msn.com/fr-ch / MSN Suisse Actualités	Les employeurs suisses soutiennent le système de milice
08.11.2021	nau.ch / Nau	Graubünden stellt eine Studie über Beruf und Milizpolitik vor
08.11.2021	Neue Zürcher Zeitung	Firmen fördern Milizpolitik zu wenig
08.11.2021	Nidwaldner Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	Nidwaldner Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Nidwaldner Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	nzz.ch / Neue Zürcher Zeitung Online	Die Unternehmen sind begeistert vom Milizsystem, fördern aber ihre Mitarbeiter in politischen Ämtern nur unger
08.11.2021	Obwaldner Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	Obwaldner Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Obwaldner Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	Oltner Tagblatt	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	Oltner Tagblatt	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	punkt4.info / punkt4.info	Unternehmen könnten Milizamt erleichtern
08.11.2021	Radio SRF 1 / Rendez-vous (inkl. Mittagsjournal)	Das schweizerische Milizsystem schwächtelt - das ist schon länger bekannt
08.11.2021	Radio SRF 1 / Regionaljournal Graubünden / Regjournal GR 17.30	Unternehmen machen zu wenig für das Milizsystem
08.11.2021	Radio SRF 1 / Regionaljournal Ostschweiz / Regjournal Ostschweiz 12.03	Schweizer Arbeitgeber stehen laut Studie hinter Milizsystem
08.11.2021	Radio SRF 3 / Info 3 Abend	Welche Rolle spielen Unternehmen im Milizsystem
08.11.2021	RSI Rete Uno / Grigioni sera	Professione e carica politica di milizia
08.11.2021	rtr.ch / RTR Radiotelevision Svizra Rumantscha	Economia dual sustegnair pli fitg il sistem da milissa
08.11.2021	Schaffhauser Nachrichten	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Solothurner Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Solothurner Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	solothurnerzeitung.ch / Solothurner Zeitung Online	Flexible Arbeitszeiten und mehr Ferien: Studie zeigt, wie Firmen das Schweizer Milizsystem unterstützen können
08.11.2021	SRF 1 / 10 vor 10	Unternehmen tun wenig für die Schweizer Miliz-Politik
08.11.2021	SRF 1 / Telesguard	FHGR untersucht Mangel an Freiwilligen im Milizsystem

08.11.2021	St. Galler Tagblatt / St. Gallen-Gossau-Rorschach	Milizamt und Beruf sollen wieder besser vereinbar sein
08.11.2021	St. Galler Tagblatt / St. Gallen-Gossau-Rorschach	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Südschweiz / Bündner Zeitung	Wirtschaft tut zu wenig fürs Milizsystem
08.11.2021	Südschweiz / Bündner Zeitung	Beruf und Milizpolitik stehen sich im Weg
08.11.2021	Südschweiz / RSO Morgen 08.00 - 09.00 / News 08.00*	Die Akzeptanz des Schweizer Milizsystems ist hoch
08.11.2021	suedostschweiz.ch / Südschweiz Online	Beruf und Milizpolitik stehen sich im Weg
08.11.2021	suedostschweiz.ch / Südschweiz Online	«Die Wirtschaft sollte sich überlegen, welchen Beitrag sie leisten kann»
08.11.2021	swissquote.ch/de / Swissquote Bank DE	Schweizer Arbeitgeber stehen laut Studie hinter Milizsystem
08.11.2021	tagblatt.ch / St. Galler Tagblatt Online	Flexible Arbeitszeiten und mehr Ferien: Studie zeigt, wie Firmen das Schweizer Milizsystem unterstützen können
08.11.2021	tagesanzeiger.ch / Tages-Anzeiger Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	tdg.ch / Tribune de Genève Online	Les employeurs suisses soutiennent le système de milice
08.11.2021	thunertagblatt.ch / BZ Thuner Tagblatt Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	Thurgauer Zeitung	Milizamt und Beruf sollen wieder besser vereinbar sein
08.11.2021	Thurgauer Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	ticinonews.ch / TicinoNews	Poche aziende sostengono la politica di milizia
08.11.2021	Toggenburger Tagblatt	Milizamt und Beruf sollen wieder besser vereinbar sein
08.11.2021	Toggenburger Tagblatt	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Urner Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	Urner Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Urner Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	Werdenberger & Obertoggenburger	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Wiler Zeitung	Milizamt und Beruf sollen wieder besser vereinbar sein
08.11.2021	Wiler Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Zofinger Tagblatt	Krise des Milizsystems: Arbeit kommt vor einem öffentlichen Engagement
08.11.2021	Zofinger Tagblatt	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	zsz.ch / Zürichsee-Zeitung Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
08.11.2021	zuerich.vpod.ch / VPOD Zürich	Politik für alle machbar machen
08.11.2021	Zuger Zeitung	Studie nimmt Unternehmen in die Pflicht
08.11.2021	Zuger Zeitung	Krise des Milizsystems: Arbeit geht vor
08.11.2021	zuonline.ch / Zürcher Unterländer Online	Beruf und Politik – geht das überhaupt noch?
07.11.2021	Keystone ATS / AgenziaTelegrafica Svizzera	Politica: sistema di milizia sostenuto dalle aziende
07.11.2021	Keystone SDA / Schweizerische Depeschagentur	Schweizer Arbeitgeber stehen laut Studie hinter Milizsystem